



# Programme de Transfert au Campus Cyber

opéré par *Inria*

## ***Appel à Projets de Transfert***

***Ouverture des candidatures : 1er Janvier 2023 à 12h00 (heure de Paris)***

***Format de dépôt : Fil de l'eau avec une levée le dernier mardi de chaque mois***

***Adresse de dépôt : [ptcc.rd@inria.fr](mailto:ptcc.rd@inria.fr)***

***Points de contact : [hubert.duault@inria.fr](mailto:hubert.duault@inria.fr) ; [michel.mauny@inria.fr](mailto:michel.mauny@inria.fr)***

***Durée du programme : 60 mois (5 ans)***

## Versions

- 2023-11 : mention frais de fonctionnement
- 2023-10 : ajout d'une mention explicite des logiciels libres
- 2023-04 : version initiale

1.	Contexte et objectifs de l'appel à projet.....	5
2.	Source, nature et résultats des projets attendus.....	6
3.	Niveau de maturité, structuration et durée des projets.....	8
4.	Examen des projets proposés.....	8
5.	Modalités de financement.....	9
6.	Dossier de candidature.....	10
7.	Accord de consortium.....	10
8.	Ordonnancement.....	10
9.	Données.....	11

# Résumé

La stratégie nationale d'accélération pour la cybersécurité, qui s'inscrit dans le plan d'investissement France 2030, s'articule autour de cinq axes principaux :

- Renforcer les liens et synergies entre les acteurs de la filière ;
- Développer des solutions souveraines et innovantes de cybersécurité ;
- Former plus de jeunes et professionnels aux métiers de la cybersécurité, fortement en déséquilibre ;
- Soutenir le développement des entreprises de la filière via un abondement en fonds propres ;
- Soutenir la demande (individus, entreprises, collectivités et État), notamment en sensibilisant mieux tout en faisant la promotion des offres nationales.

Dans le cadre du **Campus Cyber** et de son réseau en régions, Inria a été mandaté pour assurer la mise en œuvre d'un programme de transfert de compétences et de technologies issues de la recherche publique vers l'ensemble des écosystèmes territoriaux de la cybersécurité, le **Programme de Transfert au Campus Cyber (PTCC)**.

Ce **programme de 5 ans** opéré pour le compte de l'ensemble de la communauté académique a pour objectifs :

- De renforcer les efforts de recherche en cybersécurité, en particulier en favorisant les projets conjoints entre acteurs académiques, industriels et gouvernementaux ;
- De favoriser le transfert de compétences et de technologies issues de la recherche publique vers l'ensemble des acteurs de l'écosystème, avec un rôle affirmé de tiers de confiance neutre garant d'un cadre souverain ;
- D'accélérer la mise sur le marché de produits de cybersécurité avec une vraie barrière technologique et de renforcer les logiques partenariales ;
- D'accélérer la dynamique de formation initiale et de formation continue à la cybersécurité, répondant au besoin des entreprises, en lien avec les établissements de formation concernés, en premier lieu les grandes universités de recherche ;
- De s'articuler avec les dispositifs de soutien à l'entrepreneuriat technologique afin de soutenir la création et le développement d'entreprises innovantes.

Cet appel à projets s'inscrit dans le cadre du soutien au transfert de compétences et de technologies issues de la recherche publique, il a pour objectifs :

- De soutenir le développement de solutions innovantes de confiance et souveraines en cybersécurité ;
- De financer des projets de transfert de la recherche publique, portés dans le cadre d'un consortium par des partenaires, publics et privés (startup, PME, ETI ou Grand Groupe), avec un critère minimum de la participation d'au moins un membre du réseau des Campus Cyber ;
- De reposer sur une démarche de définition des enjeux industriels et de caractérisation des problématiques et/ou verrous technologiques à partir de l'exploration et l'identification de cas d'usages, pour orienter les solutions proposées ;
- D'accélérer la mise sur le marché de produits de cybersécurité avec une vraie barrière technologique.

Il est doté d'un budget de 12,8 M€ pour financer de 15 à 20 projets sur la durée du programme.

Le consortium des partenaires d'un projet de transfert comprend au moins un partenaire académique, qui en sera le chef de file, et un partenaire industriel. Le projet de transfert prend la forme d'une action de maturation permettant de développer des prototypes en environnement opérationnel réel ou simulé, et conformes à l'état de l'art.

# Mots clefs

Sécurité de l'information  
Sécurité des systèmes

## 1. Contexte et objectifs de l'appel à projet

### Contexte général

Dans le cadre du Plan « France 2030 » et du Programme d'investissements d'avenir, le Gouvernement a défini une stratégie d'accélération « Cybersécurité ».

Construite en pleine collaboration entre les administrations compétentes sur les sujets cyber et les acteurs de l'écosystème (industriels, organismes de recherche, collectivités...), cette stratégie se décline selon cinq axes :

- Renforcer les liens et synergies entre les acteurs de la filière ;
- Développer des solutions souveraines et innovantes de cybersécurité ;
- Former plus de jeunes et professionnels aux métiers de la cybersécurité, fortement en déséquilibre ;
- Soutenir le développement des entreprises de la filière via un abondement en fonds propres ;
- Soutenir la demande (individus, entreprises, collectivités et État), notamment en sensibilisant mieux tout en faisant la promotion des offres nationales.

### Le Campus Cyber

L'une des mesures portées par la stratégie d'accélération vise au lancement du Campus Cyber. Ce lieu totem de la cybersécurité en France, est structuré autour de 4 piliers :

- Les opérations : partage des données pour renforcer la capacité de chacun à maîtriser le risque numérique.
- La formation : aide à la formation initiale et continue des différents publics (agents de l'État, salarié(e)s, étudiante(s), personnels en reconversion...) pour une montée en compétence globale de l'écosystème.
- L'innovation : développement des synergies entre les acteurs publics et privés pour orienter l'innovation technologique et renforcer son intégration dans le tissu économique.
- L'animation : un lieu vivant et ouvert dédié à la programmation d'événements innovants propice aux échanges et à la découverte des évolutions de la société numérique de confiance.

Le Campus Cyber implanté dans un bâtiment de 26 000 m<sup>2</sup> dans le quartier de La Défense est au cœur d'un réseau de « Campus Cyber territoriaux » en cours de création dans plusieurs régions.

## **Le Programme de Transfert au Campus Cyber**

Dans le cadre du Campus Cyber et de son réseau en régions, Inria a été mandaté pour assurer la mise en œuvre d'un programme de transfert de compétences et de technologies issues de la recherche publique vers l'ensemble des écosystèmes territoriaux de la cybersécurité, le Programme de Transfert au Campus Cyber (PTCC) par Inria.

En cohérence avec la feuille de route du Campus Cyber les objectifs du programme sont, dans ce cadre :

- De renforcer les efforts de recherche en cybersécurité, en particulier en favorisant les projets conjoints entre acteurs académiques, industriels et gouvernementaux ;
- De favoriser le transfert de compétences et de technologies issues de la recherche publique vers l'ensemble des acteurs de l'écosystème, avec un rôle affirmé de tiers de confiance neutre garant d'un cadre souverain ;
- D'accélérer la mise sur le marché de produits de cybersécurité avec une vraie barrière technologique et de renforcer les logiques partenariales ;
- D'accélérer la dynamique de formation initiale et de formation continue à la cybersécurité, répondant au besoin des entreprises, en lien avec les établissements de formation concernés, en premier lieu les grandes universités de recherche franciliennes ;
- De s'articuler avec les dispositifs de soutien à l'entrepreneuriat technologique afin de soutenir la création et le développement d'entreprises innovantes.

## **Objectifs de l'appel à projet**

Cet appel à projets s'inscrit dans le cadre du soutien au transfert de compétences et de technologies issues de la recherche publique, il a pour objectifs :

- De soutenir le prototypage de solutions innovantes de confiance et souveraines en cybersécurité (TRL 4 à 6);
- De financer des projets de transfert de savoirs, technologies et outils de la recherche académique vers les acteurs industriels, mettant en œuvre un consortium qui réunit au moins un acteur de la recherche et un acteur privé (startup, PME, ETI ou grand groupe) ou étatique, dont au minimum un membre du réseau des Campus Cyber ;
- De reposer sur une démarche de définition des enjeux industriels et de caractérisation des problématiques et/ou verrous technologiques à partir de l'exploration et l'identification de cas d'usages, pour orienter les solutions proposées ;
- D'accélérer la mise sur le marché de produits de cybersécurité avec une vraie barrière technologique.

Il convient de noter que le transfert peut concerner des logiciels libres, à condition que ceux-ci disposent de communautés substantielles et actives de développeurs et d'utilisateurs au moment du dépôt du dossier.

L'appel à projets de transfert est doté d'un budget de 12,8 M€ pour financer de 15 à 20 projets sur la durée du programme.

## **2. Source, nature et résultats des projets attendus**

L'Appel à Projet permanent : « AAP de transfert » est piloté par la direction de programme du PTCC.

Il est diffusé au niveau national par la direction de programme, en étroite association avec les établissements d'enseignement supérieur et de recherche, les écoles et les organismes de recherche.

La détection et la structuration des projets sont assurées par la direction de programme, avec le soutien de ses partenaires. En particulier, des candidats ayant besoin d'une aide ponctuelle pour finaliser leur consortium sont invités à prendre contact avec la direction de programme qui les orientera vers des partenaires potentiels.

## **Résultats attendus**

Le projet de transfert doit répondre aux attentes suivantes :

- Identifier un ou des cas d'usage et les enjeux scientifiques et technologiques associés.
- Initier une démarche de transfert de savoirs, technologies ou outils ;
- Développer une preuve de concept en environnement opérationnel réel ou simulé, à l'état de l'art, permettant de valider la pertinence de la mise sur le marché d'innovations de rupture en Cybersécurité.

Les principes de transfert (des savoirs, technologies et outils) devront être présentés, par exemple par des contrats de licence ou d'exploitation, dans la feuille de route proposée.

## **Organisation des projets**

Le consortium des partenaires d'un projet de transfert comprend au moins un partenaire académique, qui en sera le chef de file, et un partenaire industriel. Le projet de transfert est porté par une équipe placée sous la direction d'un responsable (ingénieur, chercheur ou enseignant-chercheur) et inclut deux ingénieurs de développement, ainsi que des effectifs du ou des partenaires privés.

Les personnels recrutés seront hébergés au sein de l'un des Campus Cyber. Cette règle ne s'applique pas au personnel permanent. Des exceptions à ou adaptations de cette règle restent possibles.

Le descriptif du projet rappellera brièvement une présentation de l'historique de l'émergence du projet, notamment en cas d'implication en amont des services dédiés aux actions de valorisation de partenaires.

Les membres du projet devront ponctuellement contribuer aux actions d'animation du PTCC en y organisant leurs réunions significatives (lancement, points d'avancement, présentations de résultats importants, etc.). En regard des objectifs du programme, certains de ces événements seront publics.

Le projet sélectionné dispose d'un accueil dans l'espace Recherche du Campus Cyber et de l'accès aux équipements et services mis à disposition dans le cadre du Fab Lab et des plateformes numériques du Campus Cyber.

Les projets sélectionnés feront l'objet d'un accord de consortium qui aura pour objet de définir le cadre dans lequel les partenaires souhaitent coopérer et qui précisera notamment les objectifs du projet, les apports des parties prenantes au contrat et les conditions d'accès à la PI.

### 3. Niveau de maturité, structuration et durée des projets

Le niveau d'entrée des projets est TRL 3 (sortie de phase prématuration avec besoins technico-économiques identifiés) et les projets sont des projets de maturation au sens donné ci-dessous (définitions de document), avec des résultats en TRL allant de 4 à 6.

La proposition décrivant un projet doit contenir un diagramme de Gantt, reprenant les différents lots, indiquant leurs livrables et identifiant leurs dépendances.

Les projets ont une durée maximale de 2 ans.

### 4. Examen des projets proposés

#### Procédure de qualification et de sélection

Les projets peuvent faire l'objet dans leur phase de définition, d'un accompagnement fourni par les **dispositifs de détection et d'accompagnement** existants au sein des écosystèmes des Campus Cyber Territoriaux (Universités, SATT), par les dispositifs des partenaires : Inria/STIP (Service Transfert pour l'Innovation et Partenariats), CNRS Innovation et Instituts, CEA/Magellan, ainsi que par la **direction du Programme** Transfert du Campus Cyber.

Le dossier de soumission doit être déposé complet. La direction de programme validera sa recevabilité (voir ci-dessous). Un message de confirmation sera alors envoyé aux porteurs pour organiser une présentation du projet initial au **Comité Technique**. Elle permettra notamment d'apporter un regard critique destiné à consolider la proposition au regard de ses qualités scientifiques et technico-économiques, ainsi que de sa pertinence au regard des objectifs du programme.

La sélection du projet et la caractérisation de son financement sont assurées par le **Comité des Opérations** du PTCC composé d'un représentant de chacune des organisations suivantes : ANR, SGPI, ANSSI, DGA, Inria complété en tant que de besoin de personnalités choisies dans un pool d'experts.

#### Critères de recevabilité et de sélection

Les conditions de recevabilité sont la complétude du dossier, l'éligibilité des partenaires et la conformité du consortium aux contraintes données ci-dessus.

Les principaux critères de sélection sont :

- la stratégie et la pertinence du projet vis-à-vis des objectifs affichés dans l'appel à projets, et notamment :
  - la clarté de la définition des objectifs, leur adéquation à l'APP et aux objectifs du PTCC, et le niveau de maturité des livrables,



- l'identification des besoins auxquels répondent les objectifs du projet, et ce que leur apporte le projet en termes de réponse et solutions concrètes,
- l'impact direct qu'auront les résultats du projet,
- la vision économique des résultats du projet et leur pérennité,
- son positionnement par rapport à l'existant ou aux projets concurrents,
- le caractère innovant du projet ;
- l'organisation et la gestion prévues du projet :
  - l'organisation des tâches, l'identification des livrables et l'organisation générale du projet ;
- et l'évaluation de la faisabilité du projet, et en particulier de :
  - la bonne répartition des tâches,
  - la pertinence des analyses des risques techniques qui pourraient menacer la bonne exécution des tâches,
  - la qualité de la couverture par les équipes des différents champs de compétences nécessaires au bon déroulement du projet,
  - l'expérience antérieure et le niveau de compétences des équipes,
  - l'adéquation des ressources aux tâches et objectifs du projet.

## 5. Modalités de financement

Le projet bénéficie d'un financement complémentaire aux apports des partenaires.

Le financement d'un projet par le programme est au maximum de 0,6 M€, frais généraux non inclus.

Les moyens sont alloués en regard des objectifs du projet par le Programme de Transfert après sélection du projet par le Comité des Opérations.

Les financements apportés aux partenaires « établissements d'enseignement supérieur et de recherche, les écoles et les organismes de recherche »<sup>1</sup> sont destinés à couvrir les coûts directs du projet c'est-à-dire les salaires et charges du personnel encadrant (responsable de projet avec des statuts de permanents ou statutaires dans certaines limites) et les non-permanents du projet (ingénieurs de recherche). Des frais de fonctionnement (déplacements, petit matériel) peuvent être inclus dans la demande de financement des partenaires, dans la limite de 3 000€ par personne x année d'aide demandée<sup>2</sup>.

Les frais généraux viennent en sus de ce financement.

Il n'y a pas de prise en charge de coût d'environnement, ni d'achat de matériel.

Les financements apportés aux partenaires privés sont destinés à couvrir partiellement leurs coûts de développement, à hauteur de 100 K€ maximum, en complément de leurs apports :

- 35 % pour les petites et moyennes entreprises ;
- 30 % pour les grandes entreprises.

---

<sup>1</sup> Financés sur la base du coût marginal, au sens de l'ANR.

<sup>2</sup> À titre d'exemple, un partenaire demandant le financement de 18 mois d'ingénieur et 36 mois de doctorant pourra bénéficier au maximum de  $3000 \text{ €} \times (18 + 36)/12 = 13500 \text{ €}$  de frais de fonctionnement.

L'intensité de l'aide aux petites et moyennes entreprises peut être portée à 45% :

- En cas de collaboration effective entre une entreprise et un ou plusieurs organismes de recherche et de diffusion des connaissances, sous réserve que ce ou ces derniers supportent au moins 10 % des coûts admissibles et aient le droit de publier les résultats de leurs propres recherches ;
- En cas de collaboration effective entre des entreprises parmi lesquelles figure au moins une petite ou moyenne entreprise, sans qu'une entreprise unique ne supporte seule plus de 70% des coûts admissibles ;
- En cas de diffusion large des résultats du projet, au moyen de conférences, publications, dépôts en libre accès, ou logiciels gratuits ou libres.

L'assiette de financement des entreprises est établie sur la base du coût complet, qui inclut l'ensemble des coûts liés à l'opération, y compris les frais de structure forfaitisés.

Le soutien financier sera apporté dans le cadre d'un conventionnement entre Inria et chacun des partenaires.

## **6. Dossier de candidature**

Le dossier de soumission sous forme électronique doit être soumis complet aux formats demandés. Il devra comporter l'ensemble des éléments nécessaires à l'évaluation scientifique et technique du projet ainsi que son budget. Chaque dossier de candidature contiendra obligatoirement :

- Un descriptif scientifique du projet : annexe technique ;
- Une demande de financement du projet : annexe financière ;
- Une présentation simplifiée du projet : trame de présentation.

Les trames sont fournies en annexe du présent document.

## **7. Accord de consortium**

Un projet sélectionné devra faire l'objet d'un accord de consortium précisant les droits et obligations de chaque établissement partenaire du projet. Cet accord prendra la forme d'un avenant à un accord générique mis à disposition par la Direction de Programme. Cet avenant précisera notamment :

- La répartition de la dotation financière, des tâches et des livrables entre les différents partenaires, ainsi que les moyens humains et financiers mobilisés en propre par ces derniers ;
- Les modalités scientifiques, techniques et financières d'accès aux ressources partagées entre les partenaires ;
- Les modalités de valorisation des résultats obtenus à l'issue des recherches et de partage de leur propriété intellectuelle et industrielle.

## **8. Ordonnancement**

Le processus de qualification et de sélection des projets est le suivant :

- Réception des projets ;
- Validation de la recevabilité par la direction de programme ;
- Réception et envoi aux membres du Comité Technique de la V0 des annexes technique et financière (AT et AF) ;

- Organisation par la direction de programme de la revue du projet initial par le Comité Technique ;
- Retour par la direction de programme au porteur des premières préconisations pour finalisation de la V0 des AT et AF ;
- Présentation des projets au Comité Technique par les porteurs de projet ;
- Rédaction et envoi aux porteurs par la direction de programme des préconisations du Comité Technique ;
- Rédaction par le porteur d'une V1 des AT et AF ;
- Désignation par le Comité Technique d'experts externes, qui sont ensuite contactés par la direction de programme, laquelle recueille leurs avis sur la proposition de projet ;
- Réception et envoi aux membres du Comité des Opérations de la V1 des AT et AF, accompagnée d'un recueil des recommandations rédigées avec le Comité Technique sur la base des retours des experts externes ;
- Brève présentation du projet au Comité des Opérations par les porteurs de projet ;
- Sélection et validation de la demande de financement par le Comité des Opérations.

## 9. Données

Le partage de données entre les acteurs d'une filière est un élément essentiel à sa structuration, axe fort de la Stratégie Nationale cyber. Dans le plein respect du droit de propriété des producteurs des données, cet appel à projets introduit certaines exigences qui doivent faciliter leur partage. Ces exigences seront valables pour tous les projets recevant des financements étatiques dans le cadre de la Stratégie Nationale Cyber.

### ***Protection et respect de la réglementation***

Il est essentiel que les données produites ou manipulées dans le cadre des projets financés par la Stratégie Nationale, que ce soit lors de la phase de développement, d'expérimentation ou ultérieurement en production, soient protégées au bon niveau en fonction de leur sensibilité. Les objectifs sont à la fois de veiller à la protection de la propriété intellectuelle, d'éviter l'appauvrissement informationnel (typiquement contractuel) et de prévenir au mieux les fuites massives de données.

Dans cette optique un travail d'analyse préalable est demandé au(x) porteur(s) pour déterminer le niveau de sensibilité des différentes catégories de données du projet. Les mesures de sécurité qui en découleront (et qui devront être implémentées dans le cadre du projet) pourront faire intervenir la protection des communications de bout en bout (i.e. cryptographie) lors du transfert des données, un stockage sécurisé (i.e. chiffré et sauvegardé), un contrôle d'accès adéquat ainsi que des mesures juridiques ou contractuelles appropriées. Le cas échéant, le respect de la réglementation applicable (RGPD par exemple) sera bien sûr le point de départ de cette analyse et de ces travaux.

### ***Production, stockage et valorisation de données d'intérêt cyber***

Dans le cadre des projets candidats, il est également demandé au(x) porteur(s) de capitaliser sur les opportunités de production de données d'intérêt cyber (de toutes natures). Cela implique de mettre en place les mécanismes ad-hoc de captation, de prétraitement (typiquement de labélisation ou de normalisation) et de stockage de ces données même s'il s'agit de données annexes non essentielles au projet.

Les réflexions sur un modèle économique autour de ces données sont fortement encouragées.

Dans le cas d'une abondance trop importante de données ou de contraintes spécifiques, une priorisation sur les données à stocker pourra être effectuée en discussion avec le comité de suivi du projet. De même, la durée de stockage est à déterminer en fonction de la typologie des données concernées.

Le non-respect de cet aspect impactera négativement le dossier lors du processus de sélection et pourra in fine aboutir à une réduction du taux d'aide.

### ***Accès aux données d'expérimentation***

Les données générées dans le cadre du paragraphe précédent restent la propriété de leur producteur. Néanmoins, il est demandé au(x) porteur(s) bénéficiant d'aide d'Etat dans le cadre de la Stratégie Nationale de cybersécurité de s'engager à mettre à disposition ces données gracieusement de manière ponctuelle dans le cadre d'expérimentations techniques non commerciales sous réserve de la compatibilité avec la réglementation et avec la non-concurrence des acteurs. Dans les deux cas d'exception, les données pourront éventuellement être mise à disposition si des traitements permettent de s'affranchir de ces contraintes (par exemple par de la cryptographie homomorphe, de l'anonymisation, de l'échantillonnage, etc.).

## **Annexes – Documents dossier de candidature**

PTCC – Trame d'annexe technique du projet  
PTCC – Annexe financière du projet  
PTCC – Trame de présentation succincte du projet

## **Définitions**

Source : onglet "Fiche explicative - Définitions" de [ce document ANR](#).

### ***La pré-maturation (TRL 3)***

La pré-maturation est focalisée sur les étapes permettant d'apporter la preuve analytique ou expérimentale de conception. Elle peut être considérée comme la première étape nécessitant, en complément des compétences de recherche, le recours à des compétences d'ingénieries méthodologiques et techniques, et dans les domaines de la propriété intellectuelle et du marketing stratégique.

Les livrables de la pré-maturation, outre la formulation du concept, couvrent la description des besoins technico-économiques nécessaires au développement du projet dans sa phase de maturation. Ils incluent par exemple des analyses de marché, de positionnement technico-économique, de liberté d'exploitation et/ou de brevetabilité selon les projets.

### ***La maturation (TRL 4 à TRL 6)***

La maturation d'un projet d'innovation est définie comme le processus qui permet d'atteindre la maturité nécessaire à son transfert au monde socio-économique. Ce transfert se matérialise

par un contrat de licence ou de cession de droits de propriété intellectuelle ou de savoir-faire vers une entreprise existante ou par la création d'une start-up.

Les étapes de maturation sont classiquement comprises, sur l'échelle des TRL, entre 4 et 6 et vont se focaliser, d'une part, sur la validation de la solution en laboratoire jusqu'à la démonstration du système à l'échelle prototype en environnement opérationnel réel ou simulé et, d'autre part, sur la consolidation du savoir-faire et/ou des titres de propriété intellectuelle. Ces étapes requièrent, aux côtés des chercheurs à l'origine du concept, des compétences d'ingénierie variées, méthodologiques et techniques, et dans les domaines de la propriété intellectuelle et du « business development ».

Franchir ces étapes nécessite des investissements significatifs. Les financements apportés dans cette phase de maturation permettent le passage du concept au nouveau produit, service ou usage dans un environnement réel simulé, l'entreprise ou la start-up à laquelle la technologie sera transférée se chargeant de la qualification, de la démonstration et du développement de la solution complète.

— 0 —